

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	VII
Abkürzungen	XIII
1 Einführung	1
1.1 Einordnung des Multiprojektmanagements	3
1.1.1 Normen und Standards im Projektmanagement	3
1.1.2 Definition der Projektmanagement Bereiche	6
1.2 Projektmanagement an der Schule	13
1.3 Überblick über den Inhalt	17
1.4 Beschreibung des Anwendungsbeispiels	19
2 Multiprojektmanagement an Schulen	21
2.1 Zielsetzung und Nutzen	23
2.2 Aufbau Ihres Multiprojektmanagements	24
2.2.1 Beschreibung der Herausforderungen	28
2.2.2 Analyse des Nutzens	32
2.2.3 Ermittlung und Umgang mit Widerständen	41
2.3 Identifikation der Projektideen	72
2.4 Auswahl der richtigen Projekte	75
2.5 Initiierung von Projekten	83
2.6 Steuerung der Projektlandschaft	88
2.7 Abnahme von Projekten	97
3 Verbesserung der Rahmenbedingungen	101
3.1 Organisationsformen für Projekte	104
3.1.1 Stabs-Projektorganisation	104
3.1.2 Matrix-Projektorganisation	107
3.2 Rollen in der Projektarbeit	110
3.3 Standardvorgehen für Projekte	122
3.4 Etablierung einer Projektkultur	142
3.4.1 Führungsverständnis der Schulleitung	142
3.4.2 Erfolgsorientierte Teamkultur	157
3.4.3 Motivation des Kollegiums	191

4	Anhang	201
4.1	Projektbewertung	204
4.2	Projektidee	205
4.3	Projektauftrag.....	206
4.4	Steckbrief	207
4.5	Ampelbericht	208
4.6	Zielerreichung	209
4.7	Projektzufriedenheit	210
4.8	Umfeldanalyse PESTLE	211
4.9	Stakeholderanalyse	217
4.9.1	Einfluss und Einstellung	217
4.9.2	Betroffenheitsanalyse – Projekt	218
4.9.3	Betroffenheitsanalyse – Stakeholdergruppen.....	219
4.9.4	Betroffenheitsanalyse – Grafik.....	220
4.9.5	Stakeholder – Interessen	221
4.9.6	Stakeholder – Erwartungen	222
4.9.7	Stakeholder – Befürchtungen.....	223
4.9.8	Stakeholder – Widerstände.....	224
4.9.9	Stakeholder – Nutzen	225
4.9.10	Stakeholder – Maßnahmenliste	226
4.9.11	Stakeholder – Maßnahmenkontrolle.....	227
4.10	Rollenbeschreibung.....	228
4.11	Stimmungsabfragen.....	229
4.11.1	Stimmung Einzelner Personen.....	229
4.11.2	Stimmung von Personen im Team	229
4.12	META-Teamanalyse	230
	Verzeichnisse	235
	Abbildungsverzeichnis.....	237
	Tabellenverzeichnis	239
	Glossar	242
	Quellenverzeichnis.....	252
	Der Autor.....	255
	Fachgruppe PM macht Schule der GPM	256
	Stichwortverzeichnis	260